



VUOSIKATSAUS

2025

MASTER KONSERNI

Master Yhtiöt on Pohjois-Karjalasta lähtöisin oleva kiinteistö- ja yrityskehitykseen erikoistunut yhtiö. Yritys luo kaupunkeihin ja niiden lähialueille viihtyisiä asuinympäristöjä, jotka ovat monien ulottuvilla. Yhtiön liiketoimintoja ovat kiinteistöjen, asuntojen ja toimitilojen kehittäminen sekä yritysten kasvun mahdollistaminen. Master Yhtiöt konsernin vahvoja ja tunnettuja brändejä ovat Master Kodit, Teräsasennus Toivonen, Vantaan Siemen ja Kone, Woodsman sekä 24 Varasto kukin omilla toimialoillaan.

Master Yhtiöt on perheyritys, jossa korostuu vahva välittämisen kulttuuri. Yritys pitää huolta liikekumppaneistaan työntekijöistään ja omistuksistaan. Yrityksen juuret juontavat 1990-luvulle Pohjois-Karjalan Mestarinikkarit Oy:na aloittaneeseen yhtiöön, jonka pääliiketoimintana oli puulistojen asentaminen pääkaupunkiseudulla. Master Yhtiöiden pääkonttori ja johto on Lehmassa, Kontiolahdella.

AVAINLUVUT

22,8 M € LIIKEVAIHTO	15,8 M € OMAPÄÄOMA
55,1 % OMAVARAISUUSASTE	-0,2 M € LIIKEVOITTO
0,8 M € KÄYTTÖKATE	52 HENKILÖSTÖ

HALLITUKSEN PUHEENJOHTAJAN KATSAUS

Vuosi 2025 oli vielä osittain sopeutumisen aikaa ja siksi myös vaativa. Toimintaympäristöä leimasivat edelleen talouden ja kuluttajien epävarmuus, sekä toimialakohtaiset suhdanneheilahtelut. Rakennusalan jyrkät suhdannevaihtelut ovat olleet tiedossamme ja me omistajasukupolvi olemme kokeneet ne aikaisemmin jo kaksi kertaa. Tälläkin kerralla varauduimme siihen, että meidän on kestettävä myös markkinoiden äkkipysähdys. Matalasuhdanteen syvyys ja toipumisen pitkittyminen kuitenkin yllättivät. Suhdanteiden ennustaminen on äärimäisen vaikeaa. Taloustieteessä katsotaan, että perusennusteet eivät välttämättä toteudu, koska ihmiset muuttavat käyttäytymistään ennusteiden perusteella. Näissä olosuhteissa Master Yhtiöt Oy on kuitenkin osoittanut vahvaa sopeutumiskykyä, vastuullista johtamista ja pitkäjänteistä omistaja-arvon rakentamista.

Monialakonsernirakenteemme on jälleen kerran osoittanut vahvuutensa. Eri toimialojen erilaiset suhdannevaihtelut ovat tasapainottaneet kokonaisuutta. Konsernin sisäinen yhteistyö on myös vahvistunut kuluneen vuoden aikana. Strateginen hajautus on antanut meille vakautta, mutta ennen kaikkea mahdollisuuden luoda uutta pohjaa tulevalle kasvulle, johon me vakaasti uskomme.

Omistajien näkökulmasta vuosi 2025 vahvisti luottamusta valitsemaamme suuntaan. Olemme selittäneet lähes kaikki vanhat haasteet. Vuoden 2026 aikana katseemme on jo käännetty tulevaisuuteen. Tästäkin suuret kiitokset yhtiön johdolle ja koko upealle henkilöstölle. Olemme pystyneet jatkamaan investointeja, joilla turvataan tulevaisuuden kilpailukyky ja mahdollistetaan sijoitukset uusiin liiketoimintoihin.

Hallituksen puheenjohtajana ja omistajien edustajana haluan esittää lämpimät kiitokseni jokaiselle Masterilaiselle, sitoutumisesta, jaksamisesta ja arvokkaasta työstänne. Yhdessä olemme osoittaneet, että määrätietoinen työ, keskinäinen luottamus ja yhteinen tahtotila kantavat myös haastavina aikoina. Näistä lähtökohdista on hyvä jatkaa kohti vuotta 2026 entistä vahvempana ja yhtenäisempänä konsernina.

Atte Väänänen

Konsernin hallituksen puheenjohtaja

Master Yhtiöt Oy



TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Haluan onnitella kaikkia Masterilaisia vuodesta 2025. Teimme loistavaa työtä kaikilla osa-alueilla. Saimme viimein päätökseen vuonna 2022 alkaneesta asuntomarkkina- ja rakentamisen matalasuhdanteesta alkaneen yhtiömme rakennemuutoksen ja sopeuttamisen.

Markkina tilanne asuntomarkkinoilla on edelleen haastava koko Suomen tasolla. Yksittäisille ja tarkkaan harkituille kohteille on kuitenkin kova kysyntä. Yritykset etsivät edelleen uusia toimitiloja ja datakeskushankkeista on syntymässä Suomeen isot markkinat. Olemme onnistuneet löytämään yhtiöllemme uusia markkinoita ja odotamme vahvaa tekemistä vuodelta 2026.

Kuluneen vuoden aikana remointoimme VSK Woodsmanille uudet tilat Espoon Kivenlahteen ja samaan kohteeseen saimme vuokralle Fressin kuntosalin. Toteutimme autopesularakennuksen Tampereelle ja 2 200 m² toimitilahankkeen Kontiolahdella, Lehmassa. Teräsasennus Toivonen onnistui voittamaan Datakeskuksiin tehtäviä osaurakoita. Pienvarastoliiketoiminnassa investoimme uusiin vuokrattaviin yksiköihin. Nämä avaukset mahdollistavat liiketoiminnan volyymin kasvattamisen vuoden 2026 aikana ja siitä eteenpäin.

Yrityskehityspuolella olemme onnistuneet löytämään erinomaisia aihioita, jotka sopivat sijoitussalkkuumme. Meillä on useita neuvotteluita käynnissä ja osa sopimuksista on lähes allekirjoitusvalmiudessa.

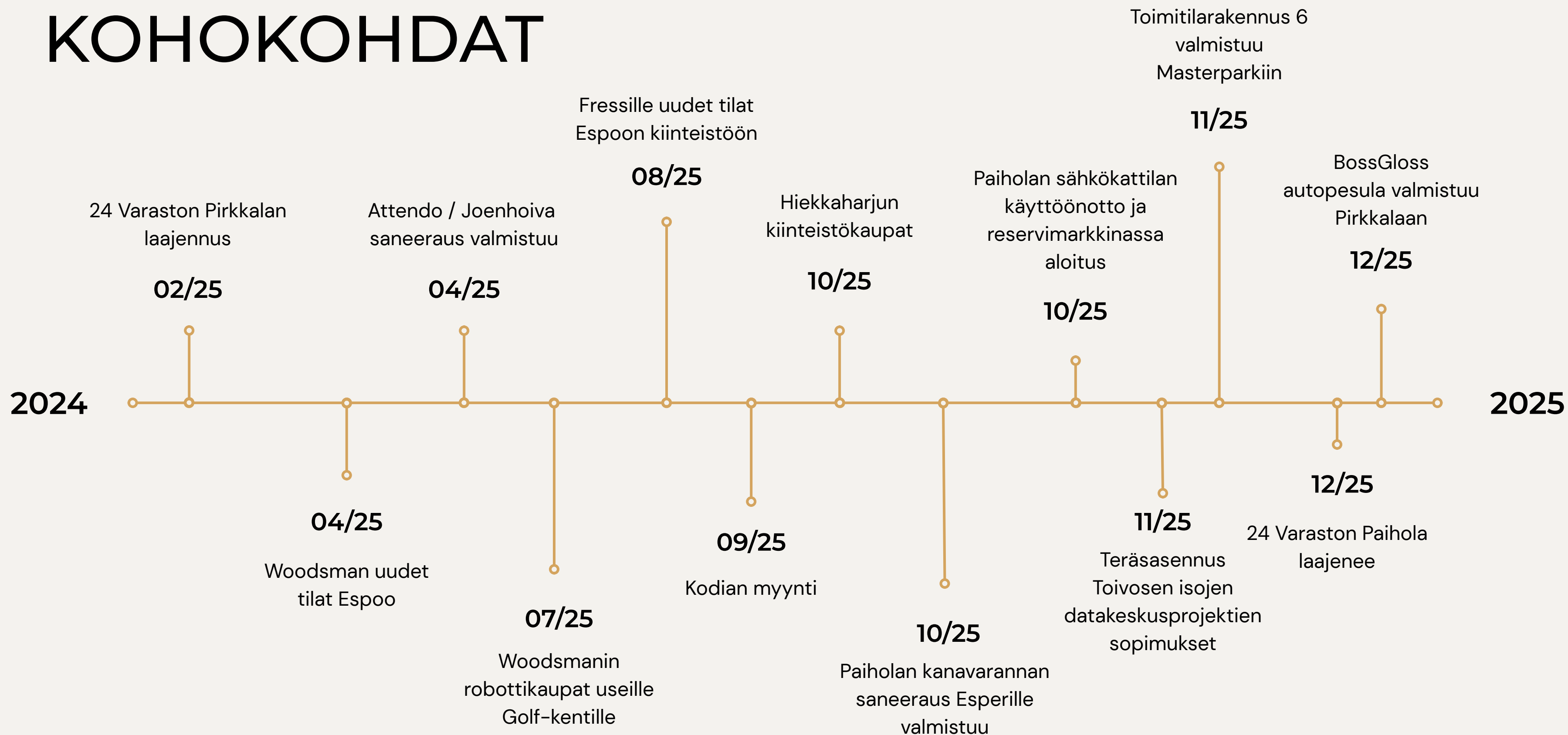
Omistajiemme kauaskantoinen näkemys laajasta liiketoiminnasta kantaa hedelmää vaikeina aikoina. Tämä strateginen lähestymistapa on mahdollistanut meille uusien kasvumahdollisuuksien tunnistamisen ja hyödyntämisen. Omistajien, johdon ja työntekijöiden yhteistyö luo vahvan voiman, joka vie yritystämme eteenpäin.

Haluan kiittää kaikkia työntekijöitämme ja yhteistyökumppaneitamme kuluneesta vuodesta. Te teette arvokasta ja pitkäjänteistä työtä yrityksemme kehittämiseksi. Kiitos kaikille panoksestanne ja tuestanne. Yhdessä jatkamme eteenpäin.

Miikka Väänänen
Konsernin toimitusjohtaja
Master Yhtiöt Oy



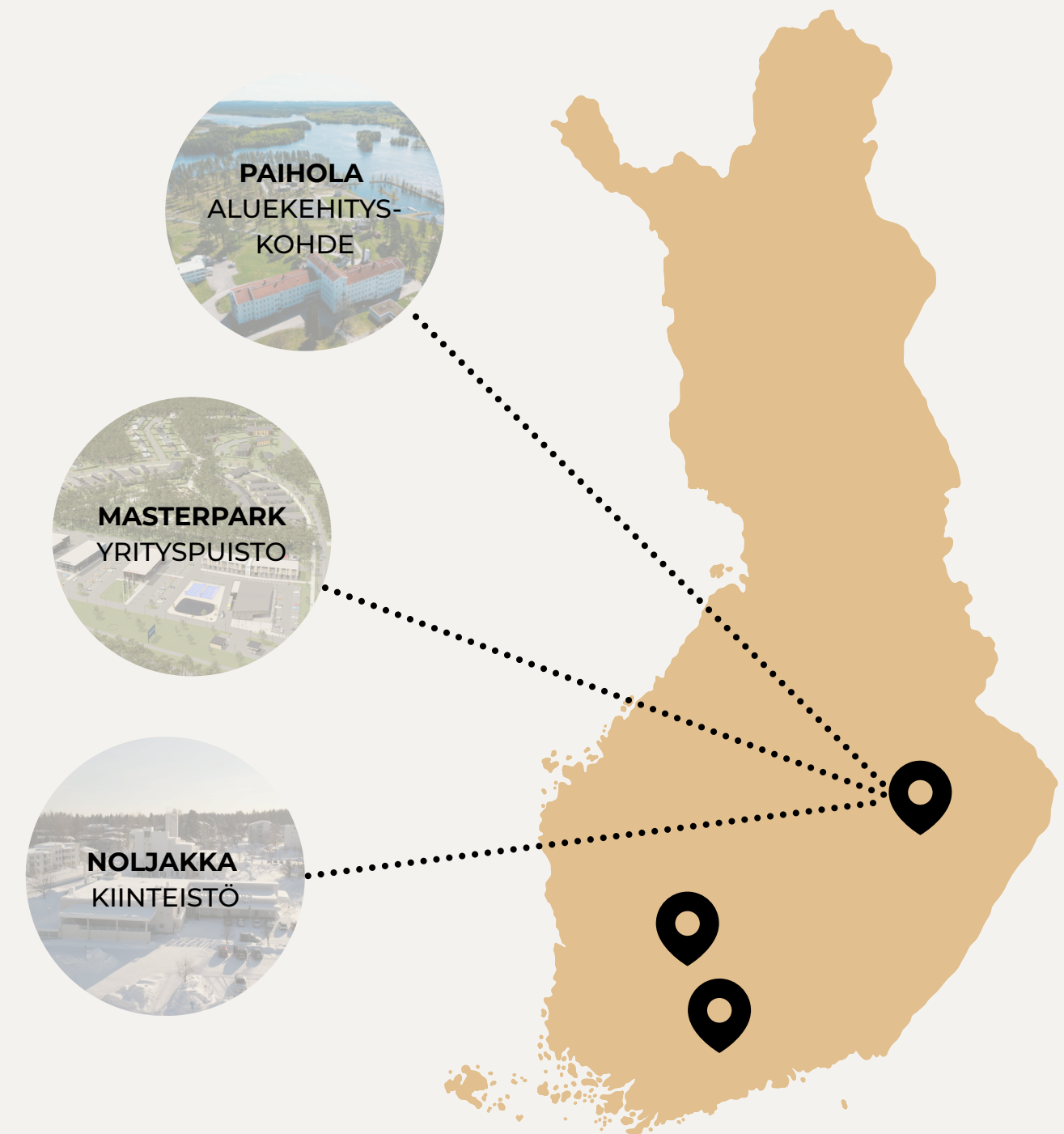
KOHOKOHDAT



MASTER KIINTEISTÖT

Master Kiinteistöjen kiinteistösalkun strategiana on kehittää, omistaa ja vuokrata kiinteistöjä Pohjoismaissa. Pääomistuksemme ovat tällä hetkellä Etelä-Suomessa ja Pohjois-Karjalassa. Uskomme, että kehittämällä omistuksiemme pystymme samalla tuottamaan asiakkaille parhaan mahdollisen lisäarvon.

Kiinteistösalkun lisäksi konsernissamme on pienvarastoliiketoimintaa. Ruotsissa toimimme Lätlagratt brändillä ja Suomessa 24 Varasto brändillä. Ruotsin toimipiste on Luulajassa ja Suomessa Joensuussa, Kontiolahdella ja Pirkkalassa.



KONSERNIKAAVIO

Master Yhtiöt Oy
Konsernin emoyhtiö

Yrityssalkun yhtiöt

Master Kodit Oy
Omistus 95 %

Kiinteistösalkun kohteet

VSK Woodsman Oy
Omistus 90 %

Teräsasennus
Toivonen Oy
Omistus 71 %

Signum Varainhoito
Oy
Omistus 5 %

Export Maker Trading
Oy
Omistus 4,2 %

Sijoituksia
Medicupex Oy, North
Karelia Growth Fund

Myytävät asunnot
Vantaa 2 kpl (valmiit)
Lehmo 4 kpl (rakenteilla)

Tuusula,
Rykmentinpuisto
Rak. oik 10 000 k-m2

Järvenpää, Lepola
Rak. oik. 1200 k-m2
vuokraoikeus

Joensuu, Noljakka
Rak. oik. 3000 k-m2
vuokraoikeus

Sijoitusasunnot
Klaukkala 10 kpl

Tuusula,
Rykmentinpuisto
Rak. oik. 2500 k-m2
vuokraoikeus

Pirkkala, Toivio
Rak. oik. 1500 k-m2

Helsinki, Pihlajamäki
Rak. oik. 4000 k-m2
vuokraoikeus

Kontiolahti, Paihola
Hoivatilat 6000 m2
Asunnot 3500 m2
Metsä 320 ha

Kontiolahti, Lehmo
Liiketilat 2700 m2

Joensuu, Käpykangas
Liiketila 3550 m2
Rak.oik 9000 k-m2

Espoo, Kiviruukki
Liiketila 2200 m2
Omistus 49 %

Pienvarastot
750 kpl, 5000 m2
Suomi 24 Varasto
Ruotsi Lättlagrat

Kontiolahti, Lehmo
Kaavoitettu asuinalue
Rak. oik. 22 000 k-m2

Joensuu, Noljakka
Liiketila 1420 m2

Vantaa, Tikkurila
Liiketila 1250 m2
Kaavakehitys 3000 k-m2

Pirkkala, Toivio
Liiketila 2000 m2

TYTÄRYHTIÖIDEN LIIKETOIMINNAN VUOSIKATSAUS

MASTER KODIT OY

Vuosi on ollut Master Kodit Oy:lle määrätietoisten päätösten ja suunnan kirkastamisen aikaa poikkeuksellisen haastavassa markkinatilanteessa.

Asuntomarkkinan matalasuhdanne on jatkunut kuluttajien varovaisuuden, rahoituksen kiristymisen ja ylitarjonnan vuoksi. Olemme vastanneet tilanteeseen alkuvuonna laaditulla strategialla, jonka keskiössä olivat taseen keventäminen ja hankesalkun vahvistaminen. Myimme kohteita markkinaehtoisesti, kevensimme velkavastuita ja vapautimme pääomia tulevaa varten.

Vuoden aikana luovutimme hoivasaneeraushankkeen Joensuussa, toteutimme BossGloss-autopesulan Pirkkalaan sekä käynnistimme 26 asunnon rivitalohankkeen Kontiolahdella. Samalla vahvistimme hankekehityssalkkuamme tulevia projekteja varten.

Emme odota markkinan nopeaa elpymistä ja osallistumme vain hankkeisiin, joissa riskin ja tuoton suhde on kestävä. Keskitymme omakehityshankkeisiin sekä toimitila-, hoiva- ja asuinkohteiden aktiiviseen kehittämiseen. Selkeytimme myös brändiämme: Master Tilat vastaa jatkossa toimitila- ja hoivahankkeista, Master Kodit asuinhankeista.

Kiitän henkilöstöä, yhteistyökumppaneita ja hallitusta sitoutumisesta ja tuesta. Rakennamme yhtiötä vakaasti ja määrätietoisesti kohti tulevaa.

Eerik Hemmo

Toimitusjohtaja
Master Kodit Oy



TERÄSASENNUS TOIVONEN OY

Vuosi 2025 oli rakentamisen toimialalla edelleen haastava. Matalasuhdanne jatkui ja kilpailu kiristyi. Teräsasennus Toivonen Oy:n liikevaihto oli 6,4 milj. euroa ja henkilöstömäärä 18. Liikevaihdon laskusta huolimatta onnistuimme pitämään toiminnan vakaana ja parantamaan kannattavuutta.

Saatiimme päätökseen vuosina 2024–2025 toteutetun tuotannon kehityshankkeen, joka kasvatti kapasiteettiamme, paransi toimintavarmuutta ja tehosti läpimenoa. Tämä mahdollistaa aiempaa suurempien ja teknisesti vaativampien hankkeiden toteuttamisen sekä luo pohjan kasvulle.

Suuntauduimme entistä vahvemmin suuriin ja vaativiin projekteihin, erityisesti datakeskushankkeisiin. Vuoden aikana solmimme useita merkittäviä sopimuksia, ja tilauskantamme nousi historiallisen korkealle tasolle, mikä antaa hyvän näkyvyyden vuoteen 2026 ja sen yli.

Vuonna 2026 ylitämme 10 miljoonan euron liikevaihtotason. Kapasiteetin täysi käyttöaste tukee kannattavuuden paranemista, vaikka markkinaaan liittyy edelleen epävarmuutta.

Jatkamme panostuksia työturvallisuuteen sekä projektinhallinnan ja raportoinnin kehittämiseen tavoitteenamme parempi ennustettavuus ja kustannusten hallinta koko projektin elinkaaren ajan.

Kiitän henkilöstöä, asiakkaita ja yhteistyökumppaneita sitoutumisesta ja luottamuksesta. Vuosi 2025 oli uuden vaiheen alku, ja vuodesta 2026 eteenpäin hyödynnämme rakennetun kapasiteetin täysimääräisesti.

Eerik Seppänen

Toimitusjohtaja

Teräsasennus Toivonen Oy



VSK WOODSMAN OY

Onnistuimme kasvattamaan yhtiön myyntiä kuluneella tilikaudella lähes 20 %. Liikevaihtomme oli n. 6,5 miljoona euroa. Kasvusta pääosa tapahtui Espoon uuden myymälämme vauhdittamana. Saavutimme nollatuloksen, mitä voidaan pitää hyvänä suorituksena kiristyneessä markkinatilanteessa, jossa useiden kilpailijoiden tulokset ovat olleet selvästi heikompia ja osa lopettaa toimintaansa tai sulkee myymälöitä. Tuloksemme sisältää noin 100.000 euron ylimääräiset kulut, jotka liittyivät muutto ja myymälärakennuskuluihin Espoon uuden myymälän osalta.

Tilikauden aikana panostimme määrätietoisesti erityisesti golfkenttien PRO-robotiikkaan. Vahvana merkinä robottikaupassa oli Kress tuotteet. Vahvistimme myös yhteistyötämme Husqvarnan tuotteiden valmistajan kanssa. Nämä merkit yhdessä osaamisemme ja henkilösuhteidemme kanssa takaavat meille etulyöntiaseman golf-kentillä. Robotiikkaratkaisut olivat n. 10% viime vuoden liikevaihdosta ja kaudelle 2026 sovittuja kauppvoja on noin miljoonan euron edestä.

Kehitimme tuotevalikoimaamme laajentamalla tarjontaamme edullisempiin kuluttajakäsityökaluihin sekä kalliimpaan tukinkäsittelykalustoon. Tavoitteenamme on tuotevalikoima, joka palvelee laajasti eri asiakasryhmiä sekä palvelu, jossa asiakas saa parhaan mahdollisen asiakaskokemuksen.

Kilpailukenttä muuttuu vuoden 2026 aikana. Perinteisiä erikoisliikkeitä poistuu markkinoilta ja osa edustamiemme tuotteiden myynnistä siirtyy massajakeluun piiriin. Tämä tulee asiantuntevan palvelun merkitystä. Panostamme edelleen huoltoliiketoiminnan kehittämiseen, koska näkemyksemme mukaan sen merkitys tulee olemaan asiakaskokemuksen mukaan ratkaisevassa roolissa.

Yhtiö lähtee uuteen tilikauteen rohkein mielin ja suurin odotuksin; olemme budjetoineet kaudelle 2026 reilua myynnin kasvua erityisesti robotiikan osalta. Odotamme myös kulutuskysynnän kasvua taloustilanteen vahvistuessa.

Jouni Pekari
Toimitusjohtaja
VSK Woodsman Oy



24 VARASTO OY / LÄTTLAGRAT AB

Vuosi 2025 oli kehittämisen ja optimoinnin aikaa. Toteutimme laajennukset kaikissa kolmessa Suomen toimipisteessämme, ja vuokrattavan varastotilan kokonaismäärä kasvoi yli 2 400 neliömetriin.

Ruotsissa aloitimme yhteistyön uuden kiinteistönomistajan kanssa ja allekirjoitimme sopimuksen uudesta toimipisteestä Luulajassa. Tämä laajennus tuo portfoliomme noin 225 varastoyksikköä ja lähes 1 200 neliometriä lisää vuokrattavaa pinta-alaa. Portfoliossamme on nyt yli 4 800 neliometriä vuokrattavaa varastotilaa, jossa on lähes 800 varastoyksikköä.

Kysyntä oli vahvaa kaikilla paikallisilla markkinoilla koko vuoden ajan. Suomessa vuokrattavana olevien varastojen yhteenlaskettu pinta-ala kasvoi vuoden aikana 75 prosenttia, ja kaikkien toimipisteiden keskimääräinen käyttöaste päättyi selvästi yli 80 prosenttiin.

Vuonna 2026 keskitymme edelleen rakentamaan vahvaa perustaa kestäväälle kasvulle. Operatiiviset alustamme ovat vakiintuneet, ja etsimme aktiivisesti uusia kiinteistöjä sekä Suomesta että Ruotsista. Strategiamme perustuu yhteistyöhön kiinteistönomistajien kanssa, sekä omien kiinteistöjen hankkimiseen, jotta voimme ottaa käyttöön vajaakäytössä olevia tai vaikeasti vuokrattavia tiloja. Tarkastelemme 1 000–2 000 neliömetrin kokoisten kiinteistöjen hankintaa ja kehittämistä omassa taseessamme itsepalveluvarastointikäyttöön.

Erik Malmelöv

Toimitusjohtaja

24 Varasto Oy / Lättlager AB



VISIO, MISSIO JA STRATEGIA

2025-2030

Seuraavan sivun strategia 2030 -kuva havainnollistaa Master Yhtiöt konsernin liiketoimintapisteistä, arvomaailmaa, toiminnan perustaa sekä taloudellisia tavoitteita lähivuosiksi. Yhtiö keskittyy tulevana vuosina kiinteistösalkun laadun parantamiseen, yrityssalkun kehittämiseen sekä rakennuttamisen ketteröittämiseen. Taloudellisina tavoitteina on volyymin kasvattaminen, oman pääoman tuoton parantaminen, liikevoiton kasvattaminen sekä omavaraisuusasteen pitäminen mahdollisimman korkeana.

Master-konsernin visio on rakentaa arvokkaampia elin- ja työympäristöjä. Tavoitteena on tuottaa mahdollisimman paljon arvoa projektien eri vaiheissa niin omistajille kuin asiakkaillekin. Arvoa tuottavat ympäristöt palvelevat myös koko yhteiskuntaa. Konsernin missiona on kehittää kiinteistöistä arvokkaampia ja mahdollistaa yritystysten kehittyminen alansa parhaimmiston.



Rakennamme arvokkaampia elin- ja työympäristöjä.



MASTERYHTIÖT

Edistyksellinen kehittäjä

Arvomme



Innovatiivisuus



Luottamus



Rohkeus

Liiketoimintamme painopisteet

Toimintamme perusta

Poikkeuksellinen huolenpito työntekijöistä ja kumppaneista ja asiakkaista

Yrittäjämäinen työskentely

Laadukkaat ja kestävät valinnat

Taloudelliset tavoitteet

80-100m€ Volyyymi **+15%** Oman pääoman tuotto

+10% Liikevoitto **+45%** Omavaraisuustavoite

2030

Master Kiinteistöt

Laadukas ja likvidi kiinteistösalkku

- Toimitilakiinteistöt ja asunnot
- Aluekehityskohteet
- Pienvarasto-liiketoiminta
- Paihola

Master Kodit

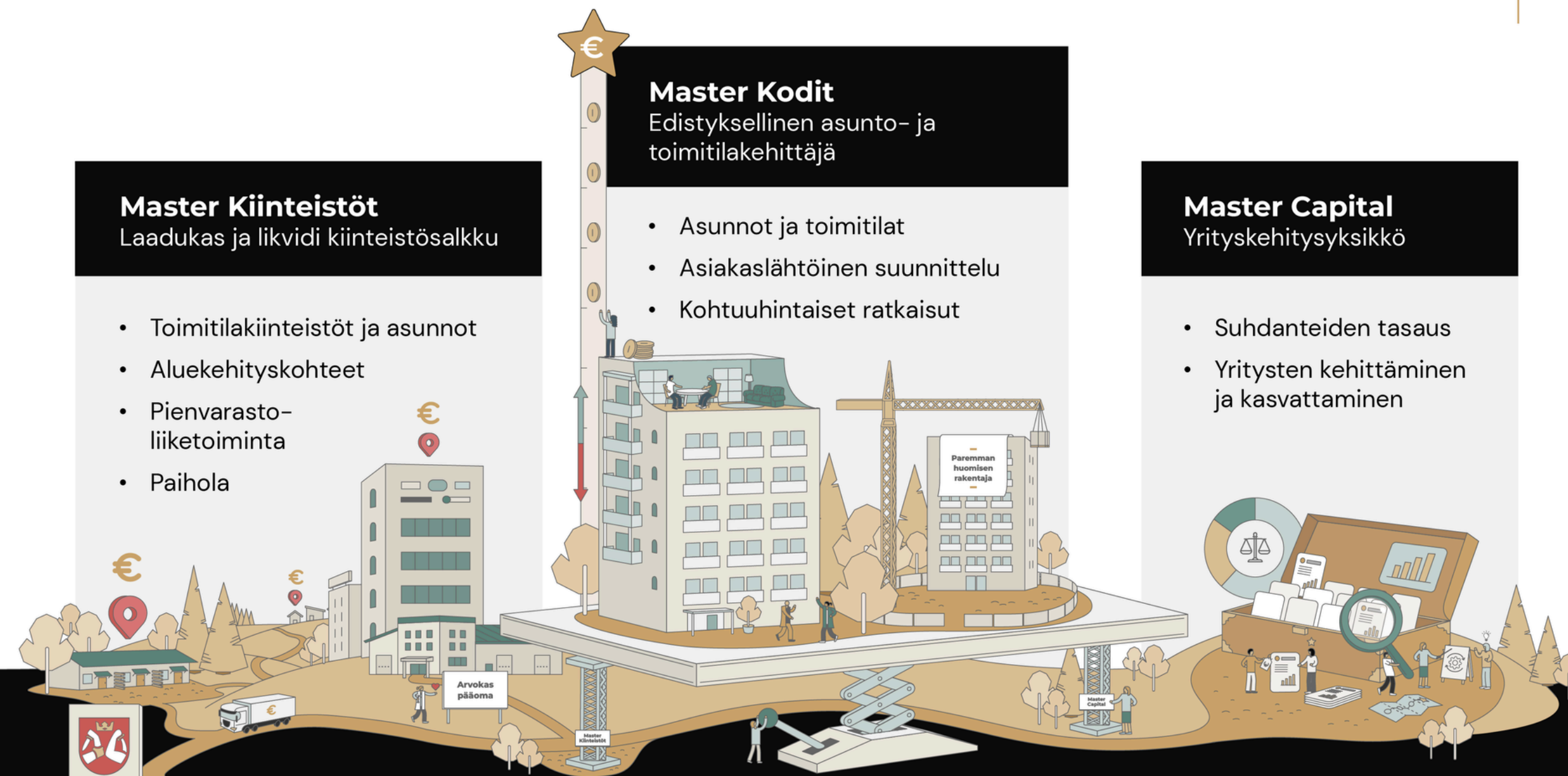
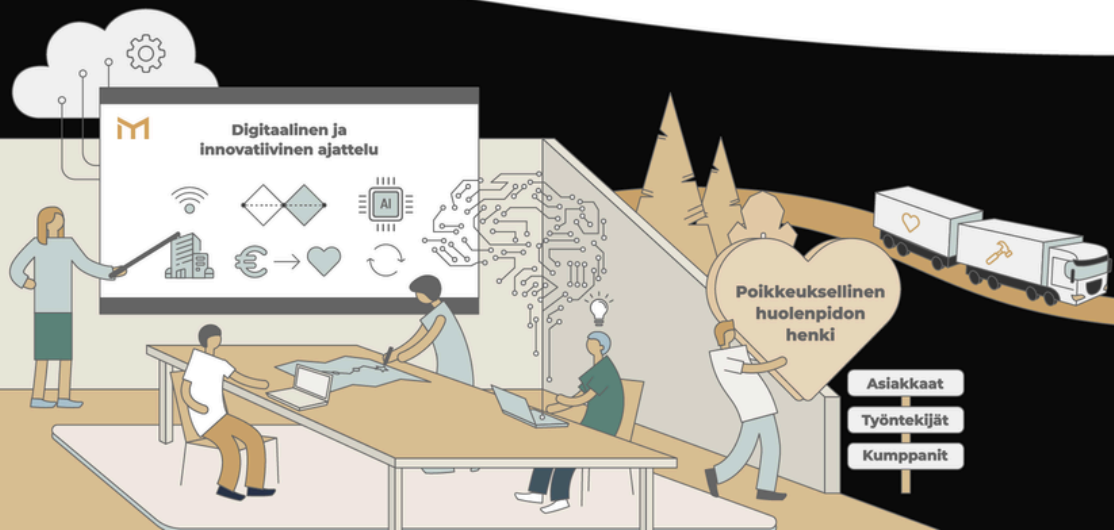
Edistyksellinen asunto- ja toimitilakehittäjä

- Asunnot ja toimitilat
- Asiakaslähtöinen suunnittelu
- Kohtuuhintaiset ratkaisut

Master Capital

Yrityskehitysyksikkö

- Suhdanteiden tasaus
- Yritysten kehittämisen ja kasvattaminen



Liiketoimintamalli



1 Mahdollisuuden havaitseminen



2 Kiinteistöjen/yritysten kehitys



3 Omistaminen ja sijoitus-tuotteiden tekeminen

Poikkeuksellinen huolenpidon henki

Asiakkaat
Työntekijät
Kumppanit

TALOUSKATSAUS

KONSERNIN TULOSLASKELMA

MASTER YHTIÖT KONSERNI, TULOSLASKELMA	31.12.2025	31.12.2024
Tuhatta euroa		
Liikevaihto	22 774	24 085
Liiketoiminnan muut tuotot	677	2 293
Materiaalit ja palvelut	-16 106	-17 413
Henkilöstökulut	-3 283	-3 200
Liiketoiminnan muut kulut	-3 289	-3 470
Käyttökate	772	2 295
Poistot ja arvonalentumiset	-983	-799
Osuus osakkuusyritysten voitosta	-1	8
Liikevoitto	-212	1 505
Rahoitustuotot	293	598
Rahoituskulut	-1 063	-1 327
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-982	776
Tuloverot	-110	-48
Vähemmistöosuudet	-18	-29
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	-1 110	700

KONSERNIN TASE

MASTER YHTIÖT KONSERNI, TASE	31.12.2025	31.12.2024
Tuhatta euroa		
Vastaavaa	31.12.2025	31.12.2024
Aineettomat hyödykkeet	1 225	1 211
Aineelliset hyödykkeet	15 055	14 071
Sijoitukset	1 325	1 452
Pysyvät vastaavat	17 605	16 734
Vaihto-omaisuus	7 590	12 541
Pitkäaikaiset saamiset	275	339
Lyhytaikaiset saamiset	2 958	3 142
Rahat ja pankkisaamiset	1 659	562
Vaihtuvat vastaavat	12 482	16 583
VASTAAVAA	30 086	33 317
Vastattavaa	31.12.2025	31.12.2024
Osakepääoma	11	11
Oman pääoman rahastot	345	210
Edellisten tilikausien voitto/ tappio	16 537	16 400
Tilikauden voitto/tappio	-1 110	700
Oma pääoma	15 784	17 321
Vähemmistöosuudet	799	905
Pakolliset varaukset	12	11
Konsernireservi	120	134
Pitkäaikainen vieras pääoma	7 187	7 702
Lyhytaikainen vieras pääoma	6 183	7 243
Vieras pääoma	13 370	14 945
VASTATTAVAA	30 086	33 317

MASTER YHTIÖT OY, TULOSLASKELMA

MASTER YHTIÖT, TULOSLASKELMA	31.12.2025	31.12.2024
Tuhatta euroa		
Liikevaihto	4 770	2 640
Liiketoiminnan muut tuotot	446	877
Varaston muutos	-898	981
Materiaalit ja palvelut	-1 033	-1 074
Henkilöstökulut	-880	-790
Liiketoiminnan muut kulut	-1 230	-1 617
Käyttökate	1 175	1 018
Poistot ja arvonalentumiset	-458	-292
Liikevoitto	717	726
Rahoitustuotot	702	343
Rahoituskulut	-973	-689
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	446	380
Tilinpäätössiirrot	-102	-11
Tuloverot	0	0
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	344	369

MASTER YHTIÖT OY, TASE

MASTER YHTIÖT, TASE	31.12.2025	31.12.2024
Tuhatta euroa		
Vastaavaa	31.12.2025	31.12.2024
Aineettomat hyödykkeet	196	198
Aineelliset hyödykkeet	8 126	6 053
Sijoitukset	6 269	6 269
Pysyvät vastaavat	14 591	12 519
Vaihto-omaisuus	565	1 888
Pitkäaikaiset saamiset	2 474	2 795
Lyhytaikaiset saamiset	604	488
Rahat ja pankkisaamiset	1 418	303
Vaihtuvat vastaavat	5 062	5 475
VASTAAVAA	19 653	17 994
Vastattavaa	31.12.2025	31.12.2024
Osakepääoma	11	11
Oman pääoman rahastot	345	210
Edellisten tilikausien voitto/ tappio	14 758	14 955
Tilikauden voitto/tappio	344	369
Oma pääoma	15 458	15 545
Tilinpäätössiirtojen kertymä	62	52
Pakolliset varaukset	8	7
Pitkäaikainen vieras pääoma	3 346	1 021
Lyhytaikainen vieras pääoma	779	1 369
Vieras pääoma	4 124	2 391
VASTATTAVAA	19 653	17 994

KONSERNIN TALOUSJOHTAJAN KATSAUS

Master Yhtiöiden vuokrausliiketoiminta jatkoi vakaana. Yhtiön kiinteistösalkkuun valmistui Lehmossa GoGolle uusi 1000m2 kuntosali sekä Paiholassa Esperille valmistui täysin saneerattu hoivarakennus. Lisäksi myimme kehittämiämme tontteja Vantaalta sekä Lehmosta.

Vuosi 2025 oli edelleen pääosin haastava Master Kodeille, mutta aloitimme uuden RS-kohteen Lehmoon. Keskityimme lisäksi taseen keventämiseen valmiita asuntoja sekä tontteja myymällä.

Teräsasennus Toivonen teki kaksijakoisen vuoden jälkeen hyvän tuloksen ja onnistui keräämään ennätysellisen tilauskannan vuodelle 2026. VSK Woodsmanin tilikausi oli olosuhteisiin nähden onnistunut. Yrityssalkusta myytiin Kodia Oy:n osakkeet yrityskaupassa.

Uskomme vahvasti omaan kotikenttäämme ja investoimme tilikauden aikana yhteensä 4,0 miljoonalla eurolla, joista pelkästään Paiholaan ja Lehmoon kohdistuvat investoinnit olivat 3,5 miljoonaa euroa. Vuosi piti sisällään jälleen muutoksia sekä kehitystä konsernissa, vaikka tulos ei vielä sitä seurannut. Kylvimme kuitenkin erinomaisen alustan menetykselliselle vuodelle 2026 jokaisessa liiketoiminnassamme.

Jonne Ihalainen

Konsernin talousjohtaja
Master Yhtiöt Oy



HALLITUS JA JOHTO

Master Yhtiöt Oy **hallitus**

Atte Väänänen
Hallituksen puheenjohtaja

Juha Väänänen
Hallituksen jäsen

Jukka Karhu
Hallituksen jäsen

Master Yhtiöt Oy

Miikka Väänänen
Toimitusjohtaja
miikka.vaananen@masteryhtiot.fi
044 057 6017

Jonne Ihalainen
Talousjohtaja
jonne.ihalainen@masteryhtiot.fi
050 539 2826

Master Kodit Oy

Eerik Hemmo
Toimitusjohtaja

Teräsasennus Toivonen Oy

Eerik Seppänen
Toimitusjohtaja

VSK Woodsman Oy

Jouni Pekari
Toimitusjohtaja

Mastvest oy

Erik Malmelöv
Toimitusjohtaja

KIITOS