

MASTER YHTIÖT OY

Vuosikatsaus 2022



 **MASTER**YHTIÖT

Rakennamme arvokkaampia elinympäristöjä. www.masteryhtiot.fi

” Minulla on hieno mahdollisuus työskennellä innostuneessa ja sitoutuneessa tiimissä, joka pystyy tekemään ihmeitä sekä hyvinä että haasteellisina aikoina. ”

*– Miikka Väänänen,
Toimitusjohtaja*

Sisällysluettelo

Master Yhtiöt -konserni	4
Konsernikaavio	5
Toimitusjohtajan katsaus	6
Vuoden 2022 avainkohdat.....	9
Master Kotien vuosikatsaus.....	10
Yrityssalkun yhtiöiden vuosikatsaukset.....	14
Vantaan Siemen ja Kone Oy.....	16
Woodsman Oy.....	17
Teräsasennus Toivonen Oy.....	18
Start-Up sijoitukset.....	19
Konsernin talousluvut.....	20
Tase.....	22
Tuloslaskelma	23
Riskienhallinta.....	24
Hallitus ja johto.....	26

Master Yhtiöt Oy,
Masterintie 1 B,
80710, Lehmo

Master Yhtiöt Oy

EDISTYKSELLINEN KEHITTÄJÄ

Master Yhtiöt

Master Yhtiöt on Pohjois-Karjalasta lähtöisin oleva kiinteistö- ja sijoitusliiketoimintaa harjoittava konserni. Liiketoimintamme koostuu kiinteistöjen, asuntojen ja yritysten kehittämisestä.

Meille tärkeitä arvoja ovat uudistavat innovaatiot, pitkäaikainen luottamus sekä rohkeus. Innovatiivisuus merkitsee sitä, että haluamme luoda liiketoiminnassamme sekä asiakkaillemme että työntekijöillemme uusia mahdollisuuksia. Uskomme, että kestävää liiketoimintaa voidaan tehdä vain, jos yritykseen ja sen työntekijöihin luotetaan. Rohkealla ja tulevaisuuteen uskovalla asenteella uskallamme tehdä ratkaisuja myös silloin kuin maailmassa myrskyää.

Master Yhtiöiden ytimessä on arvo-omistaminen. Meille omistaminen tarkoittaa kehittämistä ja rakentamista sekä säilyttämistä ja uudistamista. Toimintaa ohjaavana kultaisena lankana on ajatus, että haluamme luovuttaa omistukset seuraaville sukupolville aina arvokkaampana. Huolehdimme omistuksistamme; kiinteistöistä ja yrityksistä sekä erityisesti niiden parissa työtä tekevästä ihmisistä.

Master Kodit

Master Kodit on edistyksellinen asuntokehittäjä. Kehitämme kaavoittamalla raakamaasta asuntotontteja ja rakennamme kehittämillemme tonteille asuntoja. Teemme viihtyisiä, nykyaikaisia ja toimivia koteja Uudellemaalle, Pirkanmaalle ja Itä-Suomeen.

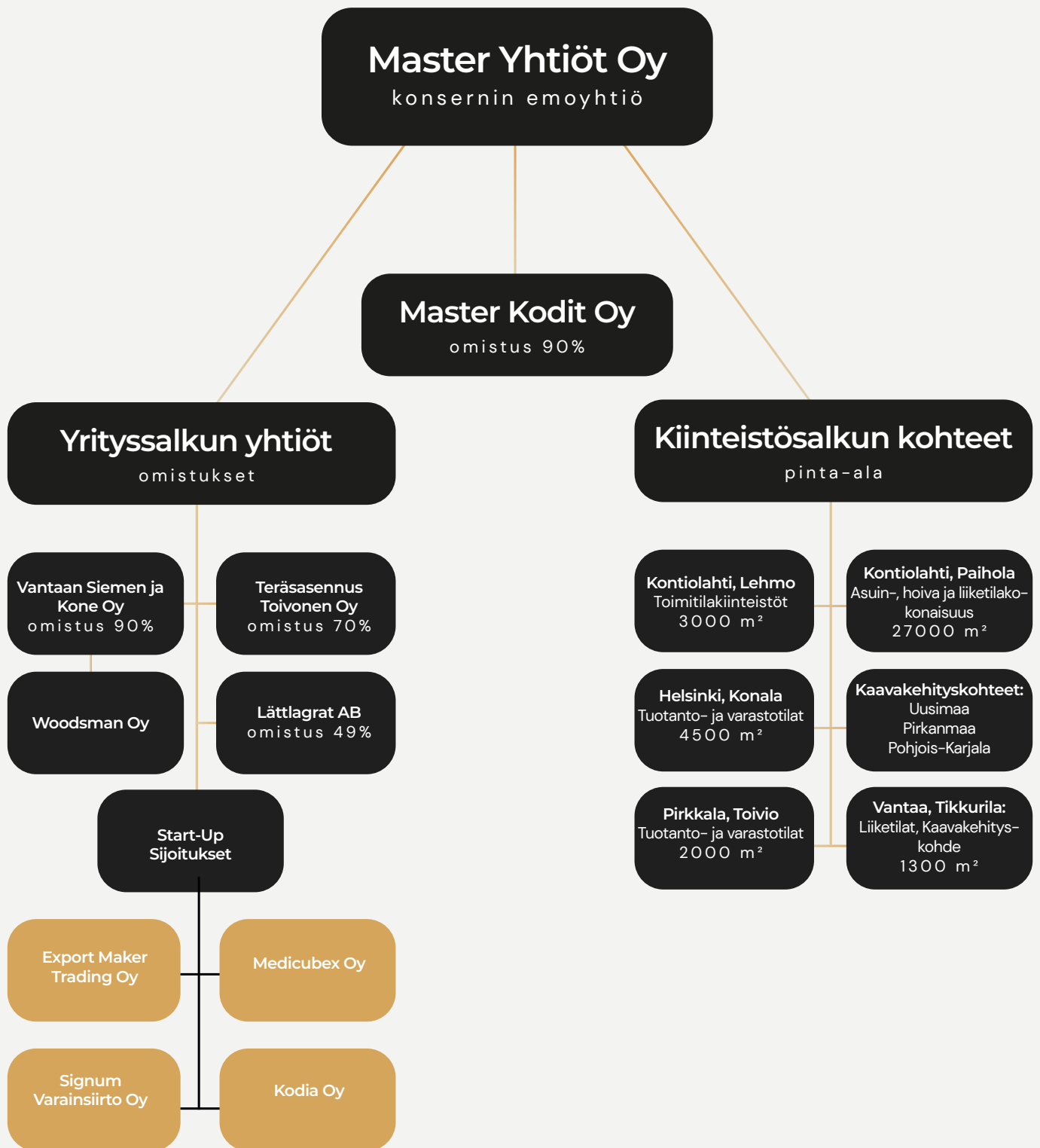
Kiinteistösalkku

Omistamme kiinteistöjä Etelä-Suomessa ja Pohjois-Karjalassa. Master Kiinteistöjen strategiana on kehittää kiinteistöjä asuintonteiksi Master Kotien asuntotuotantoon sekä vuokrattaviksi viihtyisiksi asuntokohteiksi tai toimiviksi liiketiloiksi. Kehittämällä, rakentamalla ja omistamalla pystymme tuottamaan asiakkaillemme parhaan lisäarvon.

Yrityssalkku

Sijoitamme suomalaisiin yrityksiin ja niissä työtä tekeviin ammattilaisiin. Vuoden 2022 lopussa meillä oli omistuksessa kolme konserniyritystä: Vantaan Siemen ja Kone, Woodsman Oy sekä Teräsasennus Toivonen. Ruotsissa olemme sijoittaneet pienva-
rastoliiketoimintaa harjoittavaan yritykseen, Lättlagrat AB, josta omistamme 49%. Näiden lisäksi olemme sijoittaneet kehityspotentiaalia omaaviin kasvu ja startup-yrityksiin.

Konsernikaavio



Toimitusjohtajan katsaus

Viime vuosina olemme tottuneet nopeisiin toimintaympäristön muutoksiin. Erilaisista kriiseistä on tullut normaalia elämää; koronakriisi, Ukrainan kriisi ja energiakriisi. Kriisit ovat vaikuttaneet kaikkien ihmisten elämään ja myös meidän liiketoimintaamme. Elämme aikoja, jossa pärjätään vain reagoimalla nopeasti uusiin mahdollisuuksiin ja haasteisiin. Masterilaisten kyky sopeutua uuteen tilanteeseen sekä Master-konsernin laaja liiketoimintapohja ovat tuoneet vaikutta kriisien keskellä.

Vuosi 2022 oli Master-konsernille muutosten aikaa. Olemme päivittäneet konsernihallintomme mahdollistamaan tulevaisuuden kasvun ja skaalautumisen. Olemme vahvistaneet erityisesti hankekehitysosastamamme, jotta voimme jatkaa entistä kannattavampaa kasvua tulevaisuudessa. Yrityssalkun pienkoneliiketoiminnan kasvua vauhditimme yhdellä yritysostolla.

Tulevana vuonna keskitymme uusien hankkeiden ja mahdollisuuksien etsimiseen, asiakaskokemuksen parantamiseen ja uusien sisäisten toimintamallien hiomiseen. Markkinoihin liittyviä riskejä pyrimme minimoimaan laadukkaalla tekemisellä ja ennakkovarautumisella. Minulla on hieno mahdollisuus työskennellä innostuneessa ja sitoutuneessa tiimissä, joka pystyy teke-

mään ihmeitä sekä hyvinä että haasteellisina aikoina.

Kiitän kaikkia Master-konsernissa työskenteleviä ihmisiä haastavasta vuodesta 2022. Haluan kannustaa teitä kaikkia luottamaan rohkeasti tulevaisuuteen. Oma-aloitteisella, huolellisella ja innovatiivisella tekemisellä pärjää tilanteessa kuin tilanteessa. Haluan kiittää kaikkia asiakkaitamme sekä sidosryhmiämme vuodesta 2022.

Miikka Väänänen

Toimitusjohtaja
Master Yhtiöt Oy



Miikka Väänänen, Toimitusjohtaja Master Yhtiöt Oy



Vuoden 2022 avainkohdat



TEEMME SINULLE KOTI

Master Kotien vuosikatsaus

” Hankekehityksen kautta vahvistamme toimintaedellytyksiä ja pyrimme parantamaan hankkeiden kannattavuutta. ”

- Teemu Auvinen



Teemu Auvinen, Toimitusjohtaja Master Kodit Oy

Master Kodit Oy keskittyi vuonna 2022 tuotannossaan asuntorakentamiseen ja strategiassa vahvistui hankekehitykseen panostaminen. Asuntoja valmistui vuoden aikana 133 kpl. Hankekehityksen kautta vahvistamme toimintaedellytyksiä ja pyrimme parantamaan hankkeiden kannattavuutta.

Asuinrakennusten perustajaurakointi tulee jatkossakin olemaan yhtiön pääliiketoimintaa. Toimitilaurakoiminen toimii alueellisena tukena asuntorakentamisen liiketoiminnalle.

Vuonna 2022 käynnistynyt sota Ukrainassa vaikutti vuoden aikana radikaalisti Euroopan taloustilanteeseen. Taantumaa ajautunut talous ja kohonnut inflaatio heikensivät loppuvuonna ihmisten asunnon ostoaikeita. Lisäksi kohonneet korkotasot vaikeuttivat osaltaan asuntojen myyntiä.

Näiden yhteisvaikutus vaikutti myös yhtiön asuntojen myyntiin, määrän jäädessä huomattavasti vuoden 2021 tasosta.

Yhtiö odottaa asuntomarkkinan jatkuvan alavireisänä lähitulevaisuudessa, mutta näkee, ettei uusien asuntojen tarve kasvukeskuksissa ole poistunut. Yhtiön strategian mukaisesti toiminta-alueet tulevat jatkossa olemaan Uusimaa, Pirkanmaa, Kuopio ja Joensuu.

Teemu Auvinen,
Toimitusjohtaja,
Master Kodit Oy



Valmistuneet kohteet 2022

Kohde	Kaupunginosa	Asuntotyyppi	Asunnot	Valmistuminen
As Oy Kangasalan Veturi	Vatjala	Rivi- ja kerrostalo	29	3/2022
As Oy Vantaan Viherkaarre	Keimolanmäki	Pari-, rivi- ja erillistaloja	24	3/2022
As Oy Tuusulan Majuri	Hyrylä	Kerrostalo	42	3/2022
As Oy Tuusulan Kenraali	Hyrylä	Kerrostalo	38	11/2022



As Oy Tuusulan Majuri



As Oy Tuusulan Kenraali



As Oy Vantaan Viherkaarre



As Oy Kangasalan Veturi

Yrityssalkun yhtiöiden vuosikatsaukset





4,7 M€
LIIKEVAIHTO

267 T€
LIIKEVOITTO

Vantaan Siemen ja Koneen (VSK) juuret ovat vuodessa 1965, jolloin ensimmäinen Siemen ja Kone perustettiin. VSK siirtyi Master Yhtiöiden omistukseen vuonna 2016.

Vantaan Siemen ja Kone myy ja huoltaa pienkoneita, sähköpyöriä sekä muita laitteita kuten Makitan työkaluja. Yhtiö on yksi suurimmista pienkoneiden myyntiin erikoistuneista liikkeistä. Myymälä sijaitsee Vantaan Tammis-
tossa ja verkkokauppamme ympäri Suomen. Edustuksiimme kuuluu alan laatumerkit kuten Stihl, Husqvarna, Stiga, Honda ja Makita.

Missiomme on tuottaa kuluttajille sekä ammattilaisille laadukasta pienkonepalvelua ja tarjota ratkaisuja heidän tarpeisiinsa. Henkilökuntamme koostuu yhdeksästä huippumy-
jästä sekä kolmesta todella ammattitaitoisesta huoltomiehestä.

Vuosi 2022 oli jotain mitä emme kukaan pystyneet ennustamaan. Juuri, kun olimme toipumassa korona epidemiasta, alkoi edelleenkin käynnissä oleva sota Ukrainassa. Sota vaikutti edustamiemme tuotteiden toimituksiin. Kesän 2022 myynnissä jäimme kauaksi budjetoidusta. Loppuvuoden lumimyräkät toivat meille pelastuksen ja saimme myytyä ennätysmäärän lumilinkoja sekä generaattoreita. Onnistuneen loppuvuoden sekä markkinointitiimimme hienon työn ansiosta pääsimme melko lähelle vuoden 2021 liikevaihtoa.

Haasteista huolimatta vuosi tarjosi meille paljon hyvää. Opimme reagoimaan haasteisiin.

Viime vuonna aloitetun yritysmyyntin kautta saimme isoja onnistumisia ja uskomme vahvasti sen kasvuun. Lanseerasimme uuden verkkokaupan ja alkuvuosi 2023 on osoittanut sen toimivuuden.

Kirsikkana kakun päällä vuodesta 2022 haluan nostaa Woodsman Oy:n osakekannan hankkimisen. Saimme vahvistettua osaamistamme Woodsmanin raudankovien ammattilaisten kanssa. Lähdemme yhdessä rakentamaan menestyksellistä tulevaisuutta. Alkuvuosi 2023 on osoittanut, että meillä on kaikki eväät onnistumiseen. Yhdessä jatkamme kohti uusia haasteita ja mahdollisuuksia.

Meidän visiomme on olla paras ja halutuin yhteistyökumppani sekä kivijalassa että verkossa.

Samuli Väänänen

Toimitusjohtaja

Vantaan Siemen ja Kone Oy

WOODSMAN

Metsä- ja puutarhakoneiden erikoisliike Espoossa

Woodsman Oy on perustettu Vantaalla 2004 maineikkaan moottorisahojen erikoisliikkeen Espoon Saha- ja Puistokoneen jalanjälkiin, jonka perusti 1982 Woodsman Oy:n perustajan Jouni Pekarin appiukko Mauri Valtonen yhdessä pienkonealan uranuurtajan ja keksijä Kaarlo Heikkisen kanssa. Herrat olivat tehneet jo pitkää uraa nimenomaan moottorisahojen kanssa ja toivat perustamansa yrityksen kautta maahan McCulloch tuotteita vuoteen 1991 asti. Jouni Pekari aloitti uransa heidän palveluksessaan moottorisahojen parissa 1988.

Liikevaihtomme on noussut tasaisena käyränä vuoden 2018 1,3 m eurosta 2022 2,7 m euroon ja erityisen ylpeitä olemme siitä, että saimme pienenpienen kasvun erittäin haasteellisena vuonna 2022 vs 2021.

Vuosi 2022 on ollut meille merkittävä. Yrityskauppa Vantaan Siemen ja Koneen kanssa kesäkuussa mahdollisti yhteistyön kahden merkittävän pienkonealan kilpailevan yrityksen välillä. Tartuimme tähän tarjottuun mahdollisuuteen katseet yhteisessä tulevaisuudessamme innolla ja ylpeyttä tuntien. Yhteistyömme on lähtenyt voimalla käyntiin ja 2023 olemme valmiimpia kohtaamaan yhtenä uusia haasteita ja mahdollisuuksia, joihin raudanluja ammattilaisten tiimimme antaa parhaat mahdolliset eväät.

Vuosi 2022 jää historiankirjoihimme vuotena, jollaista emme ole aiemmin kokeneet, myytävää tavaraa oli haasteellista ja välillä jopa mahdotonta saada tavarantoimittajitam-

2,7 M€

LIKEVAIHTO

287 T€

LIKEVOITTO

me pandemian sekä Ukrainan sodan vuoksi. Tavarapula koski myös ennakkoon tilattuja tuotteita eikä korvaavia tuotteita ollut aina saatavilla. Tilanne toi mieleeni 90-luvun alun kriisivuodet. Kesä-, heinä- ja joulukuun myynnit toivat hiukan nostetta edelliseen vuoteen verrattuna. Loppuvuodesta 2022 tavarantoimitukset lähtivät taas käyntiin, joten keväällä 2022 tilattuja tuotteita olemme saaneet vielä tammikuussa 2023.

Joulukuun lumimyräköiden takia lattialiikenne vilkastui lumilinko- ja agregaattiasiakkaiden ansiosta. Loppuvuoteen saatiinkin mukava myyntipiikki, joka nosti liikevaihdon aavistuksen yli edellisen vuoden.

Kulunut vuosi on meille oivallinen ponnistus- tusalusta tulevaisuuteen. Olemme oppineet tekemään oikeita asioita oikeiden yhteistyökumppaneiden kanssa sekä pysyttelemään ajan hermoilla. Olemme myös oppineet reagoimaan muutoksiin avoimella mielellä, jotta pystymme olemaan paras ja halutuin yhteistyökumppani.

Jouni Pekari

Toimitusjohtaja
Woodsman Oy

Teräsasennus Toivonen on tarjonnut rakentamisen ammattilaisille korkealaatuisia teräsrakenteita ja niihin liittyviä palveluja jo vuodesta 1987. Olemme kokonaisvaltaisesti palveleva kumppani, joka hoitaa vaativimmatkin kohteet sovitusti ja aikataulussa. Panostamme erinomaiseen asiakastyytyväisyyteen. Meiltä asiakas voi tilata projektin avaimet käteen – toimituksena suunnittelusta, tuotannosta, pintakäsittelystä ja logistikasta aina asennukseen saakka.

Työntekijämme ovat kokeneita ja luotettavia alan ammattilaisia. Teemme yhteistyötä pitkäaikaisten kumppaneidemme kanssa. Valtaosa kohteista sijaitsee Uudenmaan, Varsinais-Suomen sekä Pirkanmaan alueilla. Teollisuushallimme sijaitsevat Karinaisissa hyvien kulkuyhteyksien äärellä ja projektinjohtomme päätoimipaikka on Espoossa.

Vuosi 2022 oli Teräsasennus Toivoselle onnistunut. Teimme hyvän noin 420 000 € tilikauden tuloksen ja palasimme reilun 7 M€ liikevaihtotasoon vaikean alkuvuoden sekä 2021 koronavuoden jälkeen. Vuoden alussa haasteita toivat koronan jälkimainingit sekä Ukrainassa yllättäen alkanut sota, nostoen materiaalin hinnat korkealle sekä tuoden epävarmuutta saatavuuteen ja tuotteidemme kysyntään. Kesää kohden palvelujemme kysyntä ja myynti alkoi kasvamaan ja loppuvuoden aikana teimme loistavan liikevaihdon ja tuloksen.

Kuluneen vuoden aikana toteutimme useita onnistuneita kehityshankkeita, muun muassa järjestelmä uudistuksen, joka yksinkertaisti

prosesseja, toi säästöjä sekä vahvisti projektinjohdontyökaluja entisestään. Hanke toi myös reaaliaikaiset mittarit yhtiön työntekijöille sekä hallitukselle.

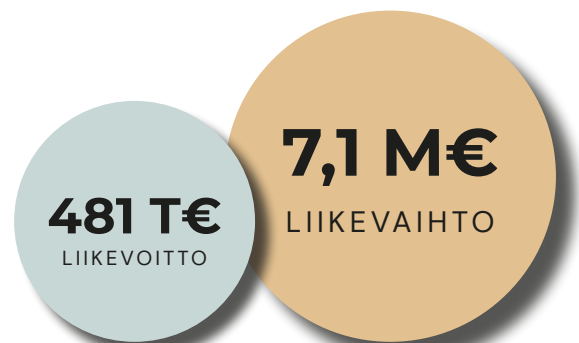
Vuoden 2023 alku on lähtenyt käyntiin vahvasti. Etenkin julkisen sektorin investoinnit näkyvät vakavaraisen pitkään alalla toimineen palveluntarjoajan tarjous- sekä tilauskannassa. Tilauskantamme on normaalia parempi ja näkymä on valoisa. Odotamme tältä vuodelta hyvää tuloksellista vuotta sekä hienoista liikevaihdon kasvua.

Teräsasennus Toivosen henkilökunta on tehnyt todella mahtavaa työtä. Uskon, että paras mahdollinen tiimi on tie yrityksen menestykseen. Teräsasennus Toivosen osaavan tiimin lisäksi haluan kiittää osakkeenomistajiamme ja liiketoimintakumppaneitamme tuestanne ja toivon yhtä antoisaa yhteistyötä vuodelle 2023 asettamiemme tavoitteiden toteuttamisessa.

Eerik Seppänen

Toimitusjohtaja

Teräsasennus Toivonen Oy



Start-Up sijoitukset

Master-konsernin toiminnassa innovatiivisuus on ollut mukana yhtiön käynnistämisestä lähtien. Etätyöt olivat meille arkea 1990-luvun alussa. Matkapuhelimet mahdollistivat ketterän ja kannattavan kasvun 2000-luvun taitteessa.

Olemme sijoituskohteiksemme valinneet innovatiivisia startupeja, joko tiimin tai liikeidean perusteella. Kodiassa aloitimme pilottikäyttäjänä ja teimme myöhemmässä vaiheessa sijoituksen yhtiöön. Kodian tavoitteena on automatisoida asuntovuokraustoiminta.

Signum varainhoito tarjoaa rahastomarkkinoilla sijoittajille uudenlaisia tuotteita, joilla voidaan suojautua inflaatiolta sekä olla mukana rahamarkkinoiden tulevaisuuden muutoksissa.

Näemme pienvarastoissa kasvupotentiaalia Pohjoismaiden alueilla. Olemme sijoittaneet Lättilagrat-nimiseen startup-yritykseen, joka on erikoistunut varastointipalveluihin. Tavoitteenamme on vastata pienvarastojen kysyntään Suomessa ja Ruotsissa.

Export Maker Trading pyrkii viemään suomalaisia terveystuotteita Aasian kasvaville markkinoille. MedicubeX tavoittelee terveydenhuollon henkilöstökustannusten vähentämistä tuomalla markkinoille terveystarkastuksia varten testausaseman, jossa asiakkaat voivat itse hoitaa rutiinitarkastukset.

Olemme mukana myös Pohjois-Karjalan kasvurahastossa (North Karelia Growth Fund). Haluamme tukea maan kehitymistä ja kasvua myös omalta osaltamme.

Miikka Väänänen

Toimitusjohtaja
Master Yhtiöt Oy

Medicubex Oy

Kodia Oy

Export Maker
Trading Oy

Signum
Varainsiirto Oy

Lättilagrat AB

Konsernin talousluvut

34,3 M€

liikevaihto

3,6 M€

käyttökate

19,4 M€

oma pääoma

69

henkilöstö

133

valmistuneet
asunnot

210 M€

hankekehityspotki

Talouden näkökulmasta Master Yhtiöt -konsernin kulunut vuosi oli kokonaisuudessaan varsin hyvä haastavasta toimintaympäristöstä huolimatta. Vakaan tuloksetekokyvyn mahdollistaa konsernin useampi liiketoiminta-alue sekä vahva tase, vaikka markkinoilla välillä myrskyää.

Konsernin liikevaihto oli 34,3 miljoonaa euroa, joka laski edellisvuodesta n. 10 miljoonaa euroa pitkälti heikentyneen rakennus- ja asuntomarkkinatilanteen vetämänä. Konsernin liikevoitto kuitenkin parani 2,8 miljoonaan euroon hyvän kannattavuuden sekä onnistuneiden kiinteistömyyntien ansiosta.

Korkeasta inflaatiosta ja pienkonetavaran saatavuushaasteista huolimatta onnistuimme pitämään konsernin yhtiöissä kannattavuuden hyvällä tasolla ja jokainen yhtiö teki selkeästi positiivisen tuloksen.

Vuosi 2022 teimme laajasti merkittäviä investointeja. Investoimme Paiholan alueeseen

mm. uuteen kesäkahvilan rakennukseen sekä matkailuautojen matkaparkkiin. Lisäsimme pääkaupunkiseudun pienkonekaupan markkinaosuuttamme ostamalla Woodsman Oy:n osakekannan. Lisäksi hankimme rakentamisen ja kiinteistökehityksen uusia tontteja Tuusulasta sekä Sipoosta.

Kehitimme kuluneen vuoden aikana myös konsernimme talous- ja raportointijärjestelmiä, jotka tulevaisuudessa antavat entistä paremmat lähtökohdat seurata sekä ennustaa konsernimme taloudellista asemaa sekä reagoida muutoksiin.

Yhdessä muiden masterilaisten sekä erinomaisten yhteistyökumppaneiden kanssa katsomme luottavaisesti tulevaisuuteen, jossa pystymme tarjoamaan entistä parempaa palvelua yhtiöidemme asiakkaille.

Jonne Ihalainen

Talousjohtaja
Master Yhtiöt Oy



Jonne Ihalainen, Talousjohtaja

Tase

Master Yhtiöt Konserni, Tase	2022	2021
Vastaavaa		
Aineettomat hyödykkeet	1 010 193	914 003
Aineelliset hyödykkeet	13 966 279	15 336 055
Sijoitukset	1 489 985	1 646 381
Pysyvät vastaavat	16 466 456	17 896 439
Vaihto-omaisuus	20 753 547	9 536 262
Pitkäaikaiset saamiset	573 990	588 010
Lyhytaikaiset saamiset	4 640 914	9 476 539
Rahat ja pankkisaamiset	4 225 686	2 550 300
Vaihtuvat vastaavat	30 194 138	22 151 111
VASTAAVAA	46 660 594	40 047 549
Vastattavaa		
Osakepääoma	11 400	11 400
Ylikurssirahasto	123	123
Sijoitettu vapaan oman pääoman rahasto	243 740	0
Edellisten tilikausien voitto/ tappio	16 652 701	16 870 461
Tilikauden voitto/tappio	2 526 482	1 828 474
Oma pääoma	19 434 446	18 710 457
Vähemmistöosuudet	1 246 082	775 956
Pitkäaikainen vieras pääoma	10 044 086	8 435 818
Lyhytaikainen vieras pääoma	15 935 980	12 125 318
Vieras pääoma	25 980 066	20 561 136
VASTATTAVAA	46 660 594	40 047 549

Tuloslaskelma

Master Yhtiö konserni, Tuloslaskelma	2022	2021
Liikevaihto	34 334 861	44 807 097
Liiketoiminnan muut tuotot	1 149 221	284 908
Materiaalit ja palvelut	-24 261 712	-34 907 046
Henkilöstökulut	-3 965 448	-3 429 958
Poistot ja arvonalentumiset	-762 362	-642 080
Liiketoiminnan muut kulut	-3 676 513	-3 475 749
Osuus osakkuusyritysten voitosta	-5 107	0
Liikevoitto	2 812 941	2 637 172
Rahoitustuotot ja -kulut	-180 978	-295 983
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	2 631 963	2 341 189
Tuloverot	-333 656	-544 225
Vähemmistöosuudet	228 175	31 510
TILIKAUDEN VOITTO	2 526 482	1 828 474

Riskienhallinta

Konsernin riskienhallinta on systemaattista ja analyyttistä. Riskejä tarkastellaan sekä konsernin kokonaisuuden että yksittäisten tytäryhtiöiden näkökulmasta. Riskien arviointi ja riskienhallinta voidaan jakaa strategisiin ja operatiivisiin riskeihin sekä vahinko- ja rahoituksellisiin riskeihin. Operatiiviset riskit ovat tytäryhtiöiden omassa hallinnassa. Strategiset sekä vahinko- ja vakuutukselliset riskit ovat puolestaan osittain yhtiöiden ja osittain konsernin emoyhtiön hallinnassa. Emoyhtiön hallitus vastaa konsernin emoyhtiön yhtiön riskienhallintapolitiikasta ja riskienhallinnasta. Tytäryhtiöiden hallitukset vastaavat tytäryhtiöiden riksienhallinnasta. Toimitusjohtaja vastaa yhtiön riskienhallinnan asianmukaisesta järjestämisestä.

Strategiset ja operatiiviset riskit liittyvät liiketoimintaympäristöön. Hallitus seuraa jatkuvasti yhtiön liiketoimintaympäristöä ja yleistä taloudellista kehitystä ja liiketoiminnalliset päätökset suhteutetaan vallitsevan tilanteen mukaisesti. Ennen päätöksen tekoa kerätään riittävästi tietoa kyseisestä asiasta sekä tarkastellaan asiaa eri skenaarioiden kautta.

Konsernin sekä erillisyhtiöiden vakuutusturvaa tarkastellaan säännöllisesti ja tehdään tarvittavia muutoksia. Vuoden 2022 aikana vakuutusturvan päätöksenteko siirrettiin emoyhtiöstä pääosin tytäryhtiöihin, jossa tiedetään paremmin kulloinenkin vakuutustarve.

Rahoitukselliset riskit liittyvät yleiseen korkotason nousuun ja rahoituksen saatavuuteen. Riskiä pyritään pienentämään käyttämällä erilaisia rahoitusinstrumentteja sekä kehittämällä yhteistyötä nykyisten rahoittajien kanssa ja etsimällä myös uusia yhteistyökumppaneita. Keskeisessä roolissa on konsernin vakavaraisuudesta ja lyhyen aikavälin maksuvalmiudesta huolehtiminen.



Hallitus ja johto

Hallitus

Atte Väänänen (hpj)
Juha Väänänen (jäsen)
Jukka Karhu (jäsen)

Johto

Toimitusjohtaja
Master Yhtiöt Oy

Miikka Väänänen
miikka.vaananen@masteryhtiot.fi
044 057 6017

Toimitusjohtaja
Master Kodit Oy

Teemu Auvinen
teemu.auvinen@masteryhtiot.fi
0400 163 413

Toimitusjohtaja
Woodsman Oy

Jouni Pekari
jouni.pekari@woodsman.fi
0500 851 622

Talousjohtaja
Master Yhtiöt Oy

Jonne Ihalainen
jonne.ihalainen@masteryhtiot.fi
050 539 2826

Toimitusjohtaja
Vantaan Siemen ja Kone Oy

Samuli Väänänen
samuli.vaananen@siemenjakone.com
040 779 1185

Toimitusjohtaja
Teräsasennus Toivonen Oy

Eerik Seppänen
eerik.seppanen@terasasennustoivonen.fi
044 503 0187



Jonne Ihalainen

Miikka Väänänen

Teemu Auvinen

*” Yhdessä olemme
vahvempia ”*



Master Yhtiöt -konserni

Olemme pohjoiskarjalaisesta maaperästä ponnistava onnellisemman Suomen rakentaja. Rakennamme kaupunkeihin ja kaupunkien lähiseuduille viihtyisiä elinympäristöjä, jotka ovat yhä useamman saavutettavissa.

MASTERYHTIÖT

Rakennamme arvokkaampia elinympäristöjä. www.masteryhtiot.fi